

**Опыт организации
разработки стратегии
социально-экономического
развития Краснодарского
края до 2030 года**

Авдеева Татьяна Тимофеевна
д-р экон. наук, проф., зав. каф. *организации и
планирования местного развития*

СОДЕРЖАНИЕ



Организация работы над СП



Результаты диагностики КК



Проблемы развития региона



Стратегический выбор

Стратегические сессии



Система стратегического планирования (172-ФЗ)



Для чего нужна стратегия?

- обострение международной конкуренции,
- усложнение механизмов управления
- Стремление продвинуться в решении социальных проблем

Территориальное стратегическое планирование – самостоятельное в собственных интересах определение сообществом целей и основных направлений устойчивого социально-экономического развития в динамичной конкурентной среде

Предмет – конкурентоспособность Процесс – диалог

ОЦЕНКА КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ РЕГИОНА

Индекс конкурентоспособности регионов

Рынки

- Объем и структура экономики
- Внутренний рынок
- Внешний рынок

Природные ресурсы

- Земля
- Ведение сельского хозяйства
- Полезные ископаемые
- Лесные ресурсы
- Водные ресурсы
- Туристические ресурсы

Инновации и информация

- Информация и связь
- Инновации
- Технологии

Институты

- Рейтинги оценки институтов (Doing Business, Forbes, Индекс ОПОРЫ и др.)
- Возможности федерального уровня
- Предпринимательство

Человеческий капитал

- Население
- Производительность труда
- Жилищные условия
- Здоровье
- Экология
- Социальные услуги
- Образование
- Доходы и занятость
- Безопасность

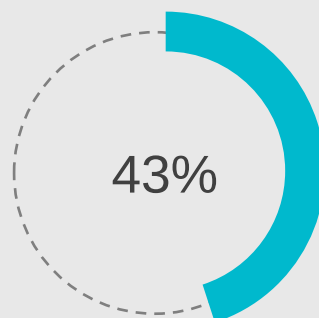
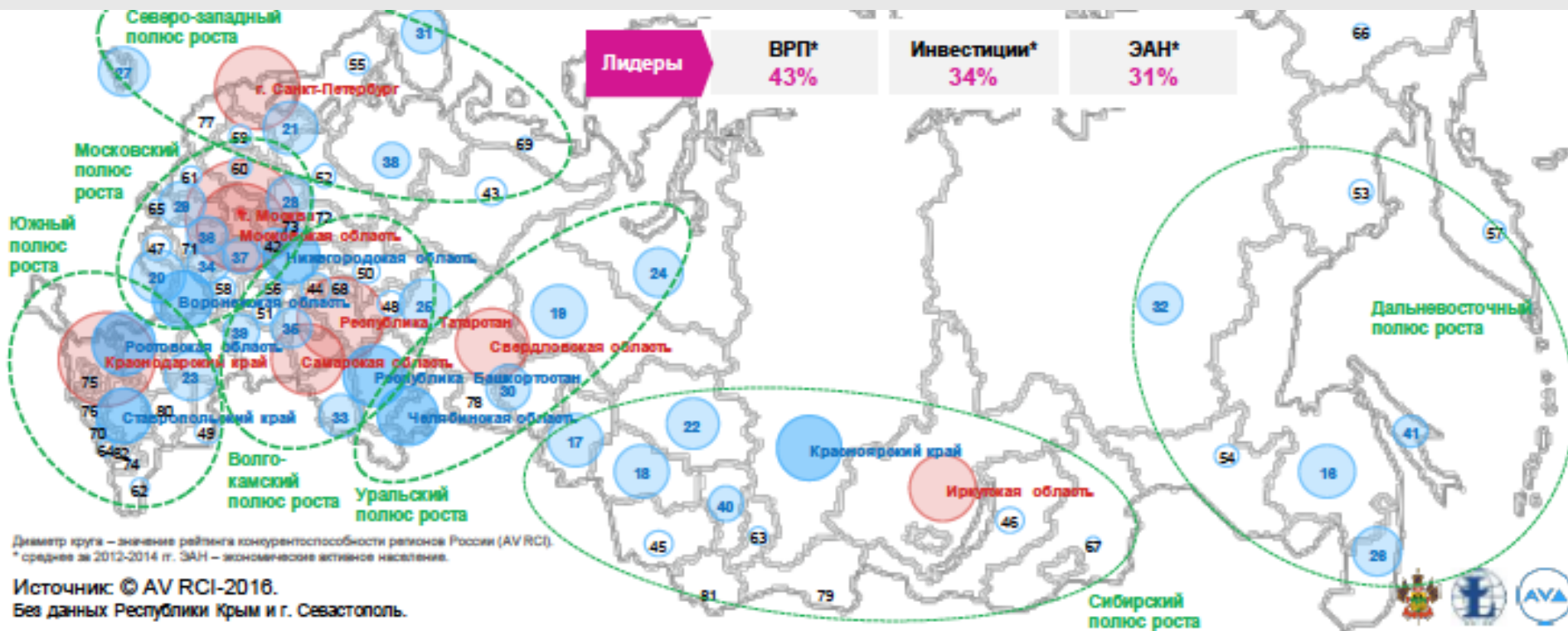
Инвестиции, финансовый капитал

- Инвестиционная привлекательность
- Инвестиционная эффективность
- Финансовая система региона
- Рейтинги кредитоспособности
- Региональный бюджет

Пространство, реальный капитал

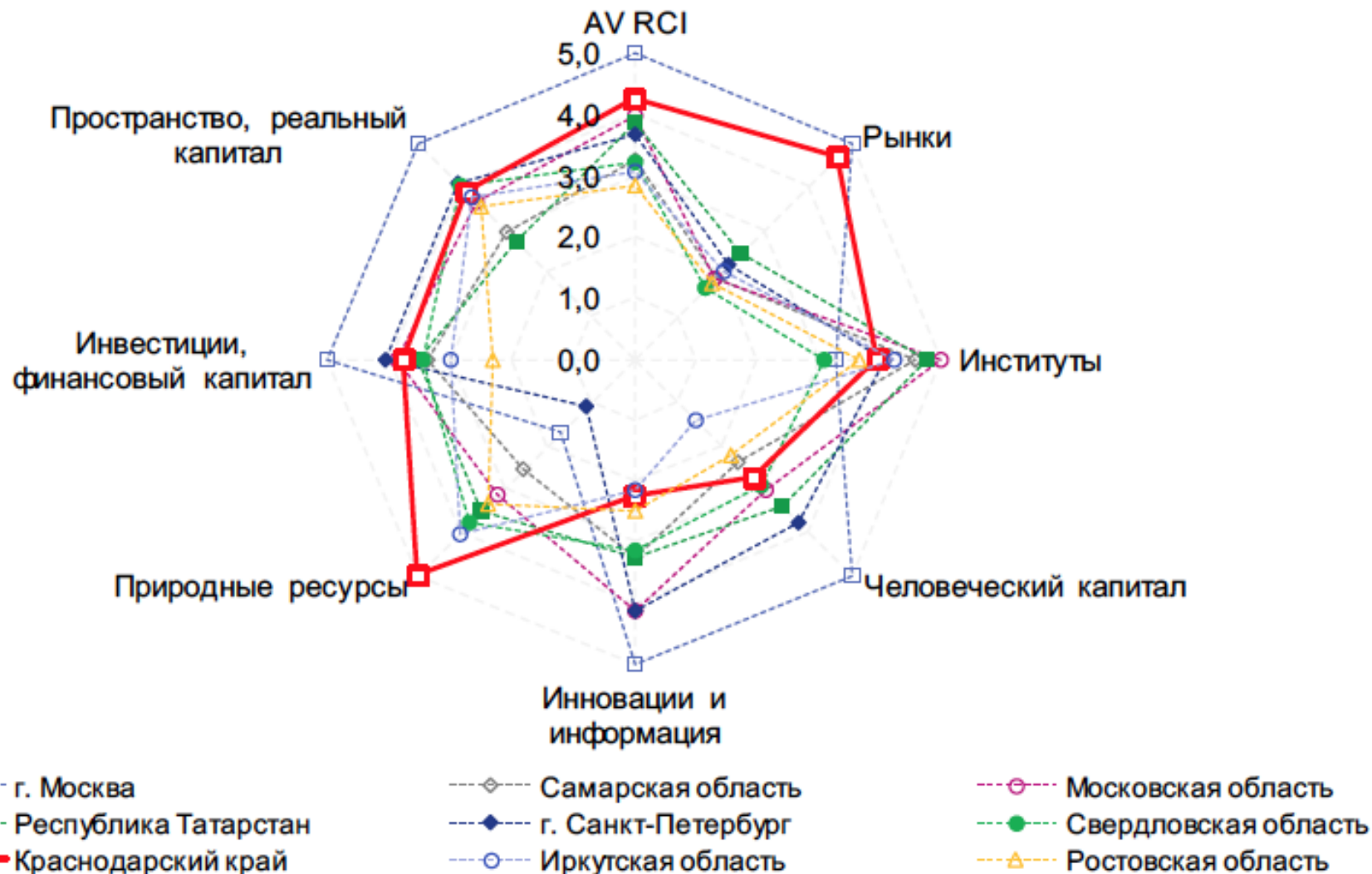
- Основные фонды и их эффективность
- Коммунальная инфраструктура
- Транспортная инфраструктура
- Энергетическая инфраструктура

РЕГИОНЫ ПОЛЮСЫ РОСТА РОССИИ



ВРП России

Позиции Краснодарского края по индексу конкурентоспособности

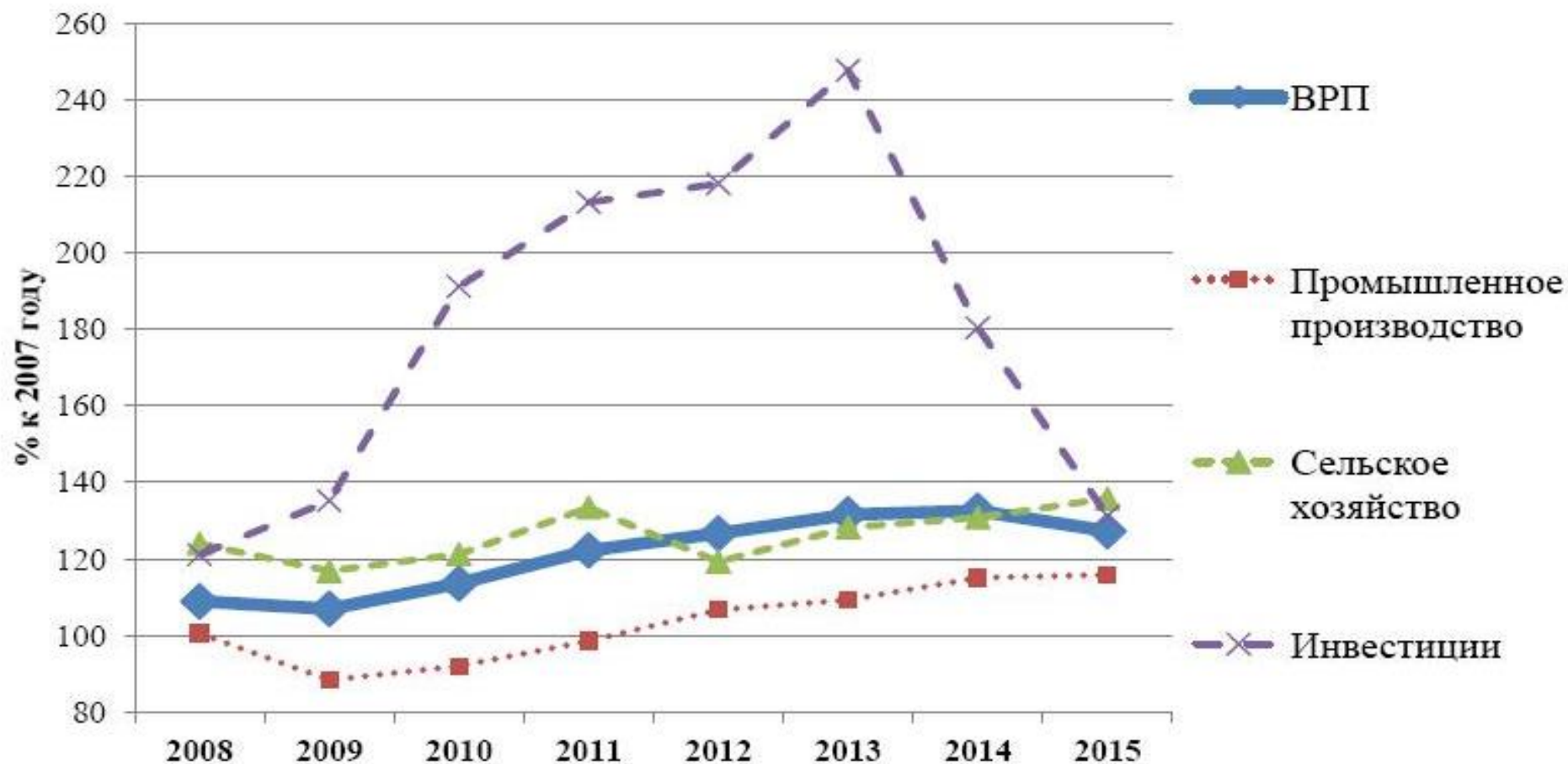


ОСНОВНЫЕ ПРОБЛЕМЫ Краснодарского края



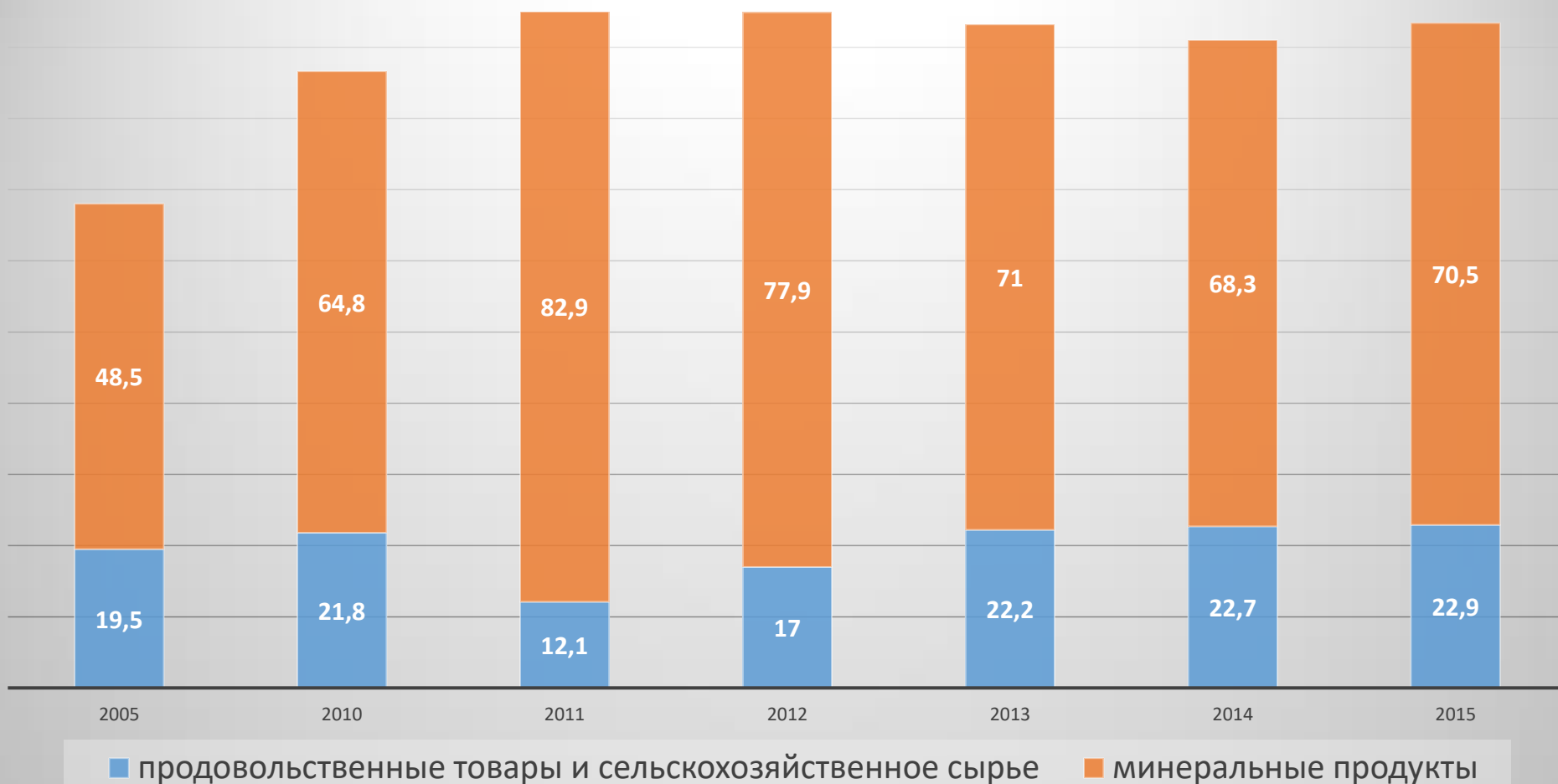
Первая – спад в инвестиционной деятельности в постолимпийский период, когда проявилась ситуация, спрогнозированная экспертами Центра стратегического развития: «Голландская болезнь» до... и слабый экономический эффект после...

Динамика основных показателей развития экономики Краснодарского края за 2008-2015 гг.



ОСНОВНЫЕ ПРОБЛЕМЫ Краснодарского края

ТОВАРНАЯ СТРУКТУРА ЭКСПОРТА Краснодарского края за 2005-2015 гг., %



Вторая проблема – край превращается в транзитный регион по транспортировке минерального сырья.

Суммарная стоимость реализуемых проектов в муниципальных образованиях Краснодарского края за 2015 г., млрд руб.



Источник: данные Департамент инвестиций и развития малого и среднего предпринимательства Краснодарского края, аналитика LC-AV.



ИНВЕСТИЦИОННЫЙ ПОРТФЕЛЬ В РАЗРЕЗЕ 7 ЭКОНОМИЧЕСКИХ ЗОН Краснодарского края

Структура инвестиционного портфеля Краснодарского края в разрезе 7 экономических зон и 7 комплексов

	сумма, млн руб.	ед.	сумма, млн руб.	ед.	сумма, млн руб.	ед.	сумма, млн руб.	ед.
Краснодарский край			Черноморская ЭЗ		Краснодарская агломерация		Восточная ЭЗ	
ТЭК	728 259	11	500 914	2	194 546	4	31 630	2
КСЖЖХ	396 221	106	142 768	36	238 600	40	3 659	8
ТТЛК	156 532	37	141 735	19	11 112	4	780	4
АПК	56 448	97	5 710	6	5 347	12	10 533	25
СКТК	37 879	37	26 966	24	6 261	5	130	1
КОП	30 312	18			1 852	5	795	3
КСИУ	3 686	6			1 786	1	452	3
Всего	1 409 339	312	818 094	87	459 502	71	47 979	46
Центральная ЭЗ			Северная ЭЗ		Предгорная ЭЗ		Сочинская агломерация	
ТЭК	249	1	920	2				
КСЖЖХ	3 072	8	1 097	5	3 546	7	3 480	2
ТТЛК	1 499	5	1 230	4	177	1		
АПК	19 272	28	13 832	21	1 754	5		
СКТК	32	1	130	1	600	3	3 760	2
КОП	16 120	6	1 495	2	10 050	2		
КСИУ	1 248	1			200	1		
Всего	41 492	50	18 704	35	16 327	19	7 240	4

Человеческий капитал

Краснодарский край – один из лидеров России по численности населения, в т.ч. экономически активного (4-е место).

Наблюдается стабильный рост численности населения:

Низкие показатели естественного прироста населения (42-ое место в России)

Компенсируются значительным миграционным приростом (5-ое место в России)

ОБЕСПЕЧЕННОСТЬ ВРАЧАМИ – 75-ое место в России,

обеспеченность больничными койками – 62-ое место,

в целом низкие места также характерны другим регионам с высокой численностью населения, однако краснодарский край им также уступает

Экологическая ситуация в Краснодарском крае

Проблемы экологии - регион занимает 66-ое место в России

Достаточно высокий уровень загрязнения природы: сброс загрязненных сточных вод в поверхностные водные объекты (на 1 жителя) – 73-е место в России.

По выбросам загрязняющих веществ в атмосферу на 1 жителя уровень лучше – 24-ое место в России.

При этом экологическая инфраструктура поселений не достаточна – по площади парков и зеленых насаждений на 1 жителя Краснодарский край занимает 75-ое место в России, последнее место в группе сравнения

Низкий уровень развития инфраструктуры системы образования

Низкая обеспеченность детскими садами (59-ое место в России, 7-ое место в группе сравнения). Высокая доля обучающихся во 2 или 3 смену (71-ое место в России, 8-ое место в группе сравнения).

Низкая обеспеченность ВУЗами (56-ое место в России, 8-ое место в группе сравнения) и средним профессиональным образованием (56-ое место в России, 6-ое место в группе сравнения).

Низкая доля занятых с высшим образованием (47-ое место в России, 9-ое место в группе сравнения)

По численности персонала, занятого научными исследованиями и разработками Краснодарский край занимает 8-ое место в группе сравнение (при этом достаточно высокое 16-ое место в России)

Низкий уровень развития инновационной деятельности

Краснодарский края имеет низкий объем и долю инновационной продукции (последние места в группе сравнения, в России –43-е и 61-ое места соответственно). Это свидетельствует о низкой результативности инновационной деятельности в экономике региона

Зонирование территорий Краснодарского края

Основные цели зонирования и выделения частей территорий:

Возможность выстраивания самостоятельных экономических связей с соседними регионами на уровне ТЭЗ Краснодарского края.

Интенсификация развития отраслевой кооперации,

концентрация хозяйствующих субъектов в локальной ТЭЗ с целью увеличения конкурентоспособности и возможностью формирования зонального бренда.

Стратегическая гипотеза: территориально-экономическое зонирование – 7 зон

Краснодарская агломерация	1 342,8 тыс. ч.
---------------------------	-----------------

Городской округ Краснодар	943,8 тыс.
---------------------------	------------

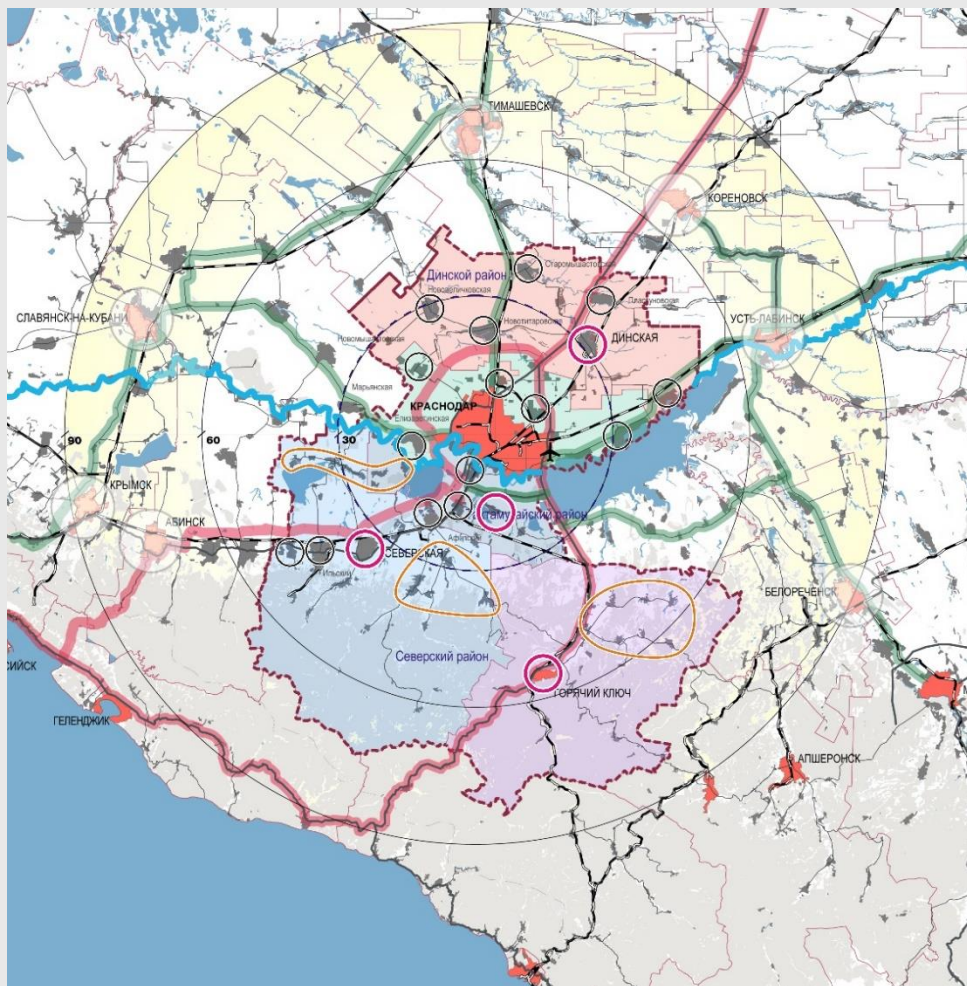
Динской район	138 тыс.
---------------	----------

Тахтамукайский район	78 тыс.
----------------------	---------

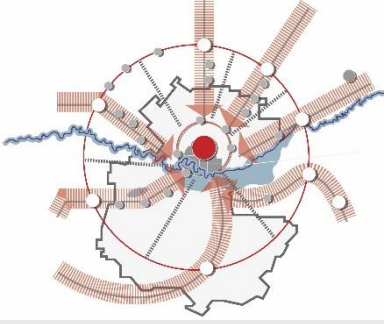
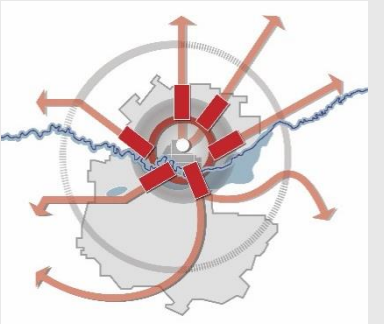
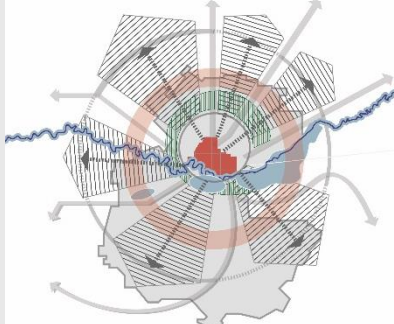
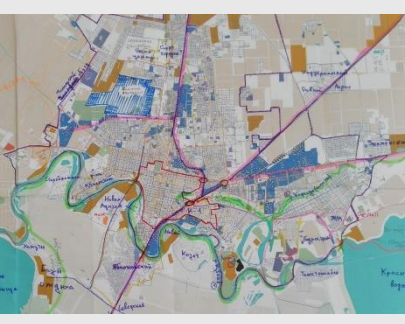
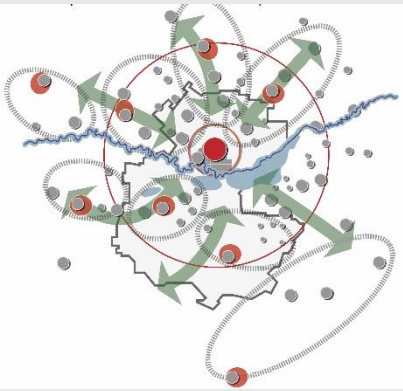
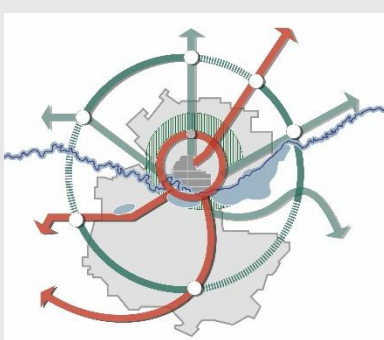
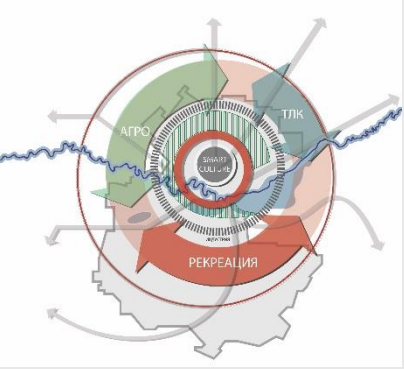
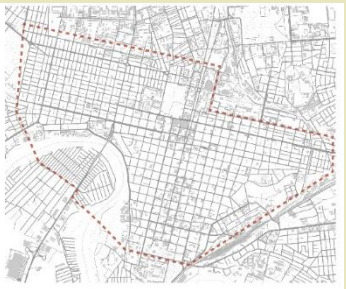
Северский район	117,8 тыс.
-----------------	------------

Город Горячий Ключ	63,6 тыс
--------------------	----------

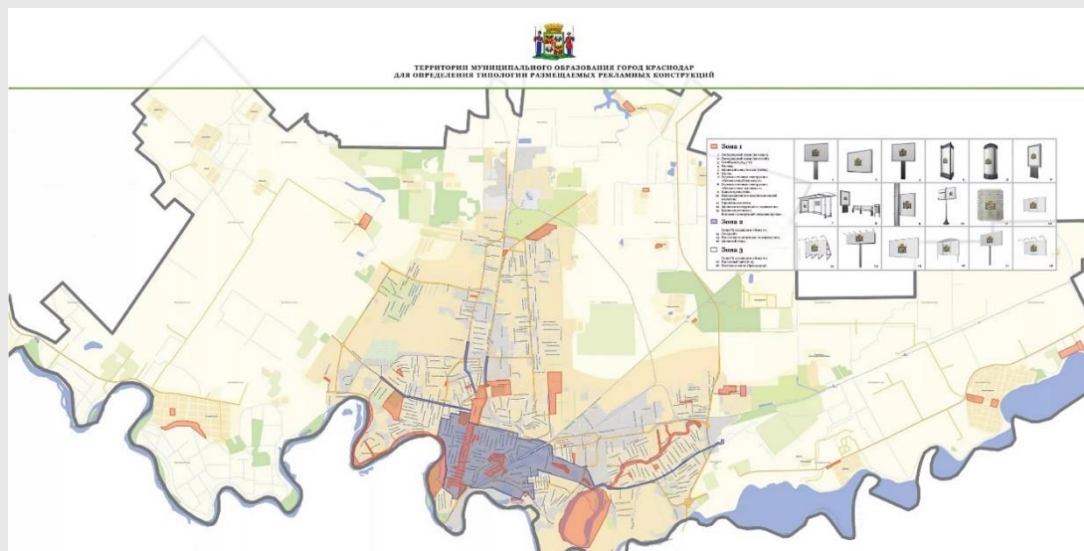
Краснодарская агломерация



Пространственная структура агломерации. Ключевые проблемы и вызовы

	Центростремительная сила - сила гравитации	Пиковые нагрузки на въездах/выездах из города, создаваемые маятниковой миграцией и массовой автомобилизацией	Экспансия жилой застройки «золотых» земель сельхоз- и рекреационного назначения	Дисбаланс современного территориального развития ядра агломерации
-				
	Баланс Центростремительной и центробежной сил	Внешняя транспортная доступность агломерации, выгодное положение на пересечении транспортных коридоров	Наличие значительного территор. ресурсного потенциала для разных видов хозяйствования	Идеальная базовая планировочная структура ядра
+				

Краснодарская агломерация в административных границах – необходимость поэтапных преобразований



Площадь города в границах селитебной черты составляет примерно одну пятую часть площади города админ границах (192 кв. км в. из 841 кв. км)

Флагманский проект «Система управления развитием Краснодарской агломерации»

Направление конкуренции	Направления развития / мероприятия
G1. Рынки	- Создание рынка социально-ориентированных инвестиционных предложений. - Создание гарантированного предложения на рынке земельных участков.
G2. Институты	- Структура управления развитием в границах агломерации. - Нормативно-правовая база разработки и реализации стратегического плана. - Синхронизация действующих документов стратегического и территориального планирования смежных муниципалитетов, входящих в агломерацию. - Партнерство Центра университетской поддержки с органами МСУ.
G3. Человеческий капитал	- Подготовка специалистов по стратегическому планированию и управлению развитием. - Внедрение курса «Управление развитием» в программу обучения инженерным специальностям.
G4. Инновации и информация	- Создание открытой единой межмуниципальной информационной базы. - Создание системы Smart-City – умный пользователь.
G5. Природные ресурсы	- Реализация концепции градоэкологического каркаса. - Организация системы экологического мониторинга.
G6. Пространство, реальный капитал	- Создание транспортной и инженерной инфраструктуры. - Создание благоприятной городской среды. - Формирование меню подготовленных инвестиционных площадок. - Создание условий снижения социально-экономической дифференциации населенных мест в пространстве агломерации.
G7. Инвестиции, финансовый капитал	- Активизация привлечения инвестиций в форме ГЧП. - Создание локально-ориентированных финансово-кредитных инструментов. - Синхронизация деятельности для формирования бюджетов проектов.

Флагманские проекты развития Краснодарской агломерации

- **Эффективные региональные институты развития (региональное агентство технологического развития, фонд).**
- **Кластер «Умный АПК».**
- **«Комфортная среда» + Программа «Краснодару – столичный облик».**
- **Образовательный кампус «Деловой школьник».**
- **Медицинский кластер федерального уровня.**
- **Реновация промышленных зон.**
- **Единая стратегия Краснодарской агломерации.**
- **Превращение аэропорта в международный хаб.**
- **Краснодар-Сити.**
- **Краснодар – витрина для технологий современного города.**

ПРОБЛЕМЫ ОБЕСПЕЧЕННОСТИ ПЛЯЖАМИ

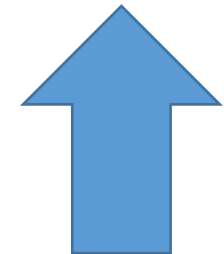
Эффект АвтоВаза: сомнительное качество за высокую цену

Благоустроенных пляжей
(используемых)
130 га

15 млн отдыхающих в 2016 г.



1,1-1,3 м²
на 1 чел.



Площадь пляжей на 1 чел.

Щербиновский район

WWW.AVTO-POZITIV.RU



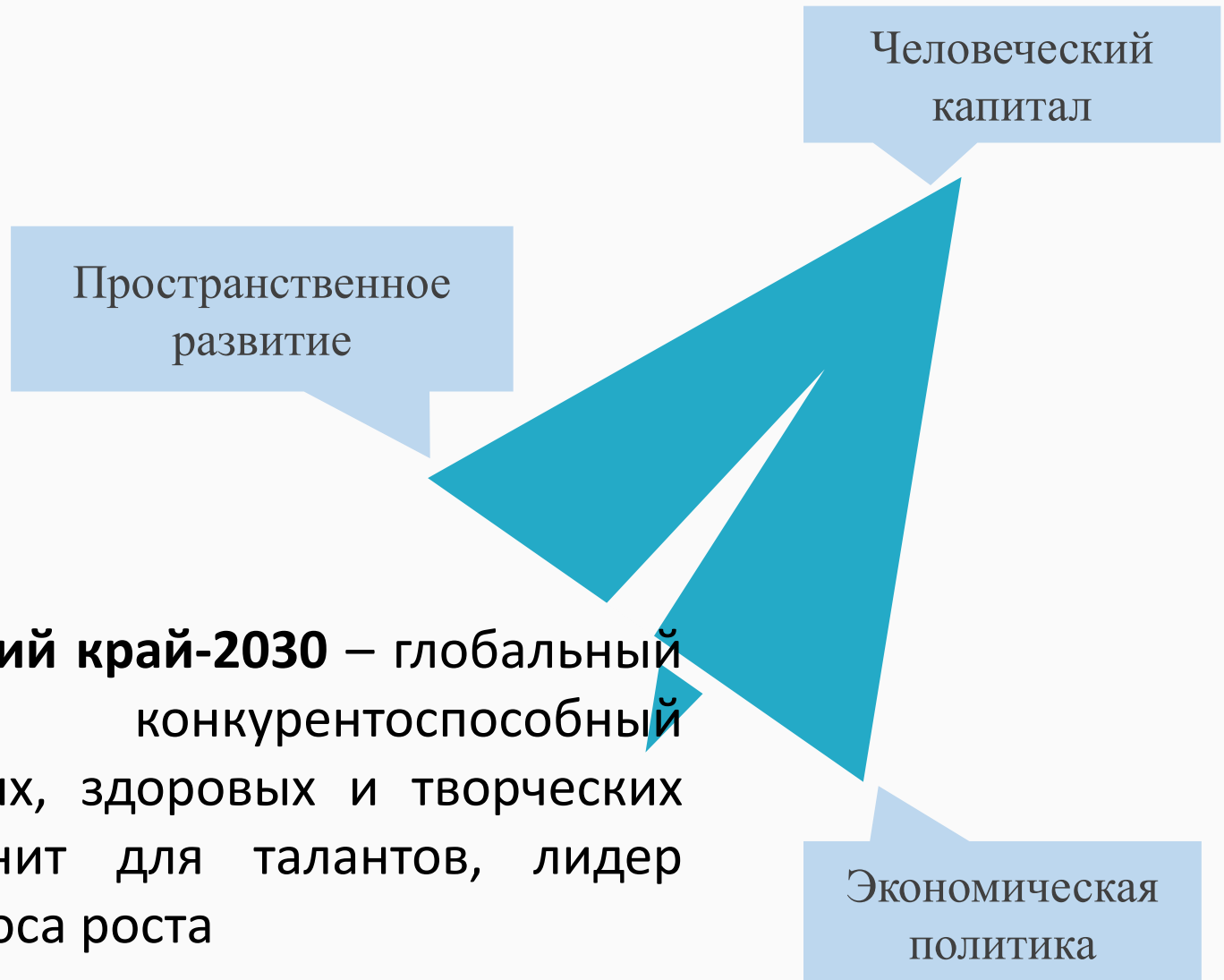
Ейский район

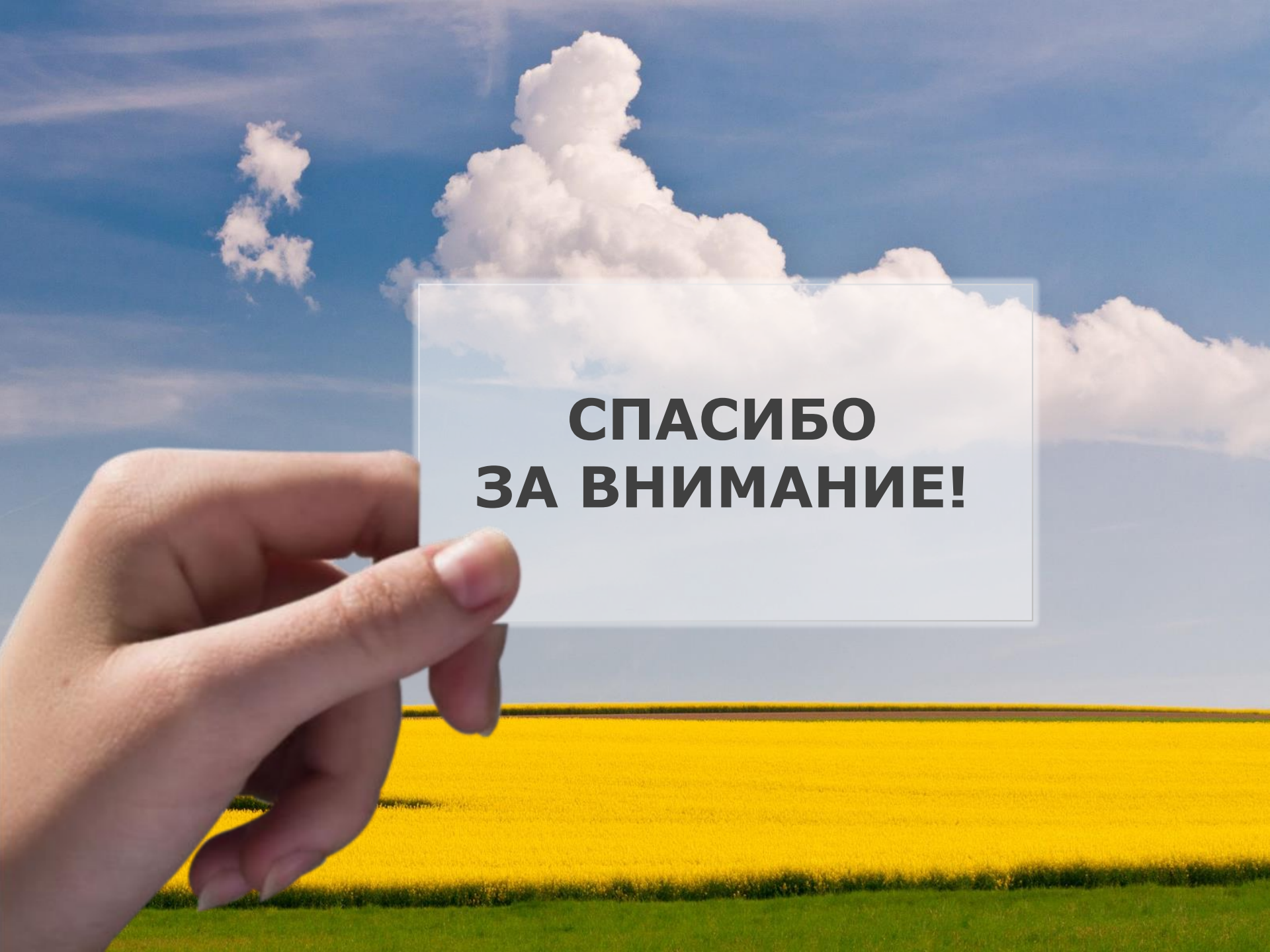


г. АНАПА



Стратегический выбор





**СПАСИБО
ЗА ВНИМАНИЕ!**